

RAPPORT ANNUEL 2025

Health Access Initiative

SOMMAIRE

1 MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

2 PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

3 NOS RÉALISATIONS EN 2025 : ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

4 PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

5 DÉFIS ET PERSPECTIVES 2026

I - MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Chers partenaires, amis et sympathisants de Health Access Initiative (HAI),

l'année 2025 a été marquée par une énergie nouvelle et une détermination renouvelée pour Health Access Initiative. Nous avons franchi une étape institutionnelle majeure avec l'acquisition d'un nouveau siège, offrant un cadre de travail adéquat à nos volontaires. Forts de notre nouveau siège, nous avons amplifié notre présence sur le terrain, du Nord au Sud du Bénin.
Ce rapport témoigne de notre impact croissant, du terrain local aux scènes internationales à travers des résultats concrets et prouve qu'un mouvement de jeunes peut transformer durablement l'accès à la santé et la résilience des communautés.



Ange-Marie Nicodème ESSE

Président

II. PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

A- QUI SOMMES-NOUS ?

Health Access Initiative (HAI) est une organisation non gouvernementale béninoise portée par une dynamique de jeunes bénévoles engagés, unis par la conviction que l'accès à la santé est un droit fondamental et un levier essentiel de développement durable. Créé officiellement le 5 Aout 2022 (numéro 2022/3310/DEP-LIT/SG/SAG-ASSOC) , HAI œuvre pour l'amélioration durable des conditions de vie des populations, en plaçant les communautés et particulièrement les jeunes, au cœur des actions.

Présente sur plusieurs territoires du Bénin, du Nord au Sud, HAI mobilise un réseau diversifié de volontaires, de professionnels et de partenaires. Ensemble, ils interviennent aussi bien sur le terrain qu'au niveau du plaidoyer, afin d'apporter des réponses concrètes aux défis sanitaires, sociaux et environnementaux, auxquels font face les populations.

Les domaines d'intervention de HAI couvrent :

- **la santé publique ;**
- **la santé sexuelle et reproductive ;**
- **l'eau, l'hygiène et l'assainissement ;**
- **la sécurité alimentaire et nutritionnelle ;**
- **le changement climatique et la justice environnementale ;**
- **la recherche-action participative ;**
- **la justice sociale.**

L'ONG HAI adopte une approche inclusive qui vise non seulement à améliorer l'accès aux services de santé, mais aussi à renforcer la capacité des individus et des communautés à comprendre, revendiquer et exercer leurs droits en matière de santé.

II. PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

C'est dans cette perspective que HAI intègre de façon transversale l'autonomisation juridique comme outil stratégique de transformation sociale.

Organisation jeune mais résolument engagée, Health Access Initiative se positionne aujourd'hui comme un acteur crédible de la société civile béninoise, œuvrant pour un changement durable, équitable et porté par les communautés elles-mêmes.

B- NOTRE MISSION



Health Access Initiative a pour mission de bâtir des ponts vers une santé équitable et durable pour tous, tout en responsabilisant les communautés, notamment les jeunes, face aux défis liés à la santé. A cela s'ajoute la volonté de fédérer une communauté de jeunes activistes, forts de valeurs, afin de lutter contre les inégalités socio-économiques, les effets climat-santé dans un processus d'autonomisation.

C- NOTRE VISION



HAI porte la vision d'un monde juste, où les inégalités sociales liées à la santé sont réduites et tous les êtres humains ont la maitrise de leur propre santé.

II. PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

D- NOS VALEURS FONDAMENTALES ?

Pour atteindre sa mission et concrétiser sa vision, Health Access Initiative s'appuie sur un socle de valeurs qui guide l'ensemble de ses actions, de ses partenariats et de son fonctionnement interne :

- **Solidarité : agir avec et pour les communautés, en favorisant l'entraide, la cohésion sociale et la justice sociale.**
- **Partenariat : construire des collaborations fortes, durables et mutuellement bénéfiques avec les acteurs institutionnels, communautaires et techniques.**
- **Inclusion : garantir la participation de toutes et tous, sans discrimination, en accordant une attention particulière aux groupes les plus vulnérables.**
- **Respect : promouvoir la dignité humaine, les droits fondamentaux et les savoirs locaux dans toutes les interventions.**
- **Transparence : assurer une gouvernance éthique, responsable et redevable dans la gestion des ressources et la conduite des actions.**
- **Excellence : rechercher la qualité, le professionnalisme et l'impact dans chaque projet mis en œuvre.**
- **Innovation : encourager des approches créatives et adaptées, notamment à travers l'autonomisation juridique et la participation active des jeunes.**





III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

L'année 2025 a été marquée par une forte mobilisation communautaire, une diversification des interventions traduisant la consolidation de Health Access Initiative comme acteur engagé de la santé communautaire, des droits humains et de la justice environnementale au Bénin. Les actions mises en œuvre ont permis de toucher des milliers de personnes à travers des approches intégrées combinant prévention, autonomisation juridique, plaidoyer et innovation communautaire.

3-1) SANTÉ COMMUNAUTAIRE ET PRÉVENTION

(ex : nutrition, vaccination, hygiène menstruelle)

Au cours de l'année 2025, Health Access Initiative (HAI) a considérablement renforcé ses interventions en matière de lutte contre l'anémie et de promotion de la nutrition, en combinant actions communautaires, engagement des jeunes et plaidoyer pour des solutions nutritionnelles durables. L'un des axes majeurs de cette dynamique a été la promotion de la solution Lucky Iron Fish (LIF), une innovation simple et efficace dans la prévention de la carence en fer. Sur la période janvier–mars 2025, plus de 14 000 personnes ont été touchées à travers des campagnes de sensibilisation et de démonstration, traduisant une large diffusion de l'information et une forte adhésion communautaire.

14 000
personnes touchées







Une photo du Lucky Iron Fish dans une marmite dans les communautes.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

HAI a également renforcé sa visibilité et son plaidoyer à l'échelle nationale et internationale en participant à la Conférence Internationale sur la Nutrition, où l'organisation a présenté le Lucky Iron Fish au sein du village de la nutrition. Ces échanges ont permis de valoriser les innovations nutritionnelles portées par HAI, de sensibiliser un public diversifié et d'ouvrir des perspectives de partenariats pour renforcer les interventions nutritionnelles au Bénin.



Par ailleurs, dans une logique de prévention dès le plus jeune âge, l'organisation a intégré un volet spécifique dédié à la promotion de l'allaitement maternel exclusif. Des séances de sensibilisation ont été organisées auprès des mères et des femmes enceintes, notamment à Towéta, afin de renforcer les connaissances sur les bénéfices nutritionnels, immunitaires et sanitaires de l'allaitement maternel exclusif durant les six premiers mois de vie. Cette approche contribue à améliorer durablement la santé des nourrissons tout en renforçant le bien-être des mères.



III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Sensibilisation et prévention des maladies chroniques

HAI a renforcé son engagement dans la lutte contre les maladies chroniques et invalidantes, en accordant une attention particulière à la santé oculaire et aux pathologies génétiques. Dans le cadre de la stratégie nationale de lutte contre la cécité évitable, HAI a apporté une contribution technique majeure lors de l'enquête RAAB7 en participant à l'élaboration de la stratégie de communication. Cette intervention a permis de toucher **1213 personnes**, participant ainsi à la collecte et à la validation de données cruciales pour orienter les politiques de santé publique en faveur d'une meilleure prise en charge des troubles visuels au Bénin.

Parallèlement, HAI a placé la lutte contre la drépanocytose au cœur de ses actions de proximité, notamment lors de la Journée Mondiale de la Santé. Sous l'encadrement de professionnels de santé, une session de sensibilisation approfondie a été organisée, permettant d'informer les participants sur les enjeux de cette maladie. Au-delà de l'éducation, l'impact direct de cette journée s'est traduit par l'offre de tests d'électrophorèse gratuits à plus de **20 personnes**, favorisant ainsi un dépistage précoce et une meilleure orientation des patients.





Enfin, la mobilisation s'est intensifiée lors de la campagne « **Octobre Rose** » pour lutter contre les cancers féminins. HAI a organisé dans le Nord notamment dans le quartier de Badékparou à Tchaourou et dans le Sud du Bénin, précisément dans le quartier de Towéta à Cotonou des séances pour sensibiliser plus de **150 femmes** à l'importance de l'autopal- l'autopalpation et du diagnostic précoce. Ces séances, couplées à des dépistages gratuits du cancer du sein et du col de l'utérus ont permis de briser les tabous autour de ces maladies chroniques et d'offrir un accès direct aux soins de prévention pour les populations les plus vulnérables.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

3-2) SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

Sur ce volet, on note une intensification des actions de HAI en faveur des Droits et de la Santé Sexuelle et Reproductive (DSSR), portée par une présence accrue sur la scène internationale et un ancrage communautaire fort.
Notre expertise a été reconnue au niveau mondial lors de la **Conférence Internationale sur la Planification Familiale (ICFP 2025) à Bogotá,**

où **HAI** a présenté les résultats d'une étude technique sur l'accès à l'avortement médicalisé, contribuant ainsi aux réflexions globales sur l'auto - nomie corporelle des femmes. Cette dynamique de plaidoyer s'est également traduite par notre participation active à l'atelier **d'EngenderHealth** à Grand-Popo

visant à renforcer les capacités des organisations de la société civile pour un accès équitable aux services de santé de reproduction dans le cadre de la Couverture Sanitaire Universelle.



Notre implication s'est également traduite par une participation active au colloque national sur la dignité menstruelle, au cours duquel nous avons porté et défendu une vision d'une économie menstruelle verte et durable, articulant étroitement santé publique, justice sociale et transition écologique au Bénin.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

3-3) LUTTE CONTRE LES VIOLENCES BASÉES SUR LE GENRE (VBG)

L'ONG Health Access Initiative (HAI) a placé la lutte contre les Violences Basées sur le Genre (VBG) au cœur de son action, en s'appuyant sur l'approche stratégique de l'autonomisation juridique. Cette orientation a permis de transformer la connaissance des droits en un véritable outil de protection, de résilience et d'action pour les femmes et les filles. À travers trois projets phares et complémentaires, HAI a œuvré à renforcer les capacités individuelles et communautaires, aussi bien en milieu urbain que rural.

Projet "Voices and Rights: Legal empowerment and combatting gender based violence in Bénin"

Ce projet soutenu par le Global Youth Mobilization – Youth Empowerment Fund, a marqué une étape majeure dans la reconnaissance internationale du travail de HAI. Sélectionné parmi plus de **10 400 candidatures** à l'échelle mondiale et classé **4e meilleur projet**, il a permis de positionner l'organisation comme un acteur crédible et innovant dans la lutte contre les VBG. Le projet a démarré par une action d'éducation juridique de proximité au profit de **100 femmes et filles** issues des quartiers précaires de Cotonou, qui ont été sensibilisées à leurs droits fondamentaux ainsi qu'aux mécanismes légaux existants en cas de violences.

4e meilleur projet



100 femmes et filles



III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Projet “Voices and Rights: Legal empowerment and combatting gender based violence in Bénin”



Afin d’assurer une prise en charge durable et efficace des survivantes, HAI a parallèlement formé

20 parajuristes communautaires

renforçant ainsi la chaîne locale. Ces parajuristes ont bénéficié d’un encadrement spécialisé, animé par des experts juridiques, tant sur les aspects juridiques que psychologiques, afin de mieux orienter et accompagner les victimes au sein de leurs communautés respectives.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Projet « Legal Empowerment in Action »

Le projet a permis d'étendre l'action de HAI aux zones rurales, souvent moins couvertes par les initiatives de protection des droits. Une séance de sensibilisation a été organisée à Tchaourou au profit de **45 femmes**, dans un cadre sécurisé et bienveillant. Cette rencontre a favorisé la libération de la parole autour des violences basées sur le genre et a contribué à renforcer la connaissance des droits et des recours disponibles, tout en suscitant une dynamique locale de solidarité et de vigilance communautaire.



III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Projet « Billi Now Now »

Dans une dynamique complémentaire, le projet « Billi Now Now » a mis l'art et la créativité au service du changement social. Cette initiative a permis d'aborder les questions de VBG et de Santé Sexuelle et Reproductive de manière participative et inclusive. **10 jeunes** ont été formés pour porter ces thématiques sensibles et favoriser l'engagement local.



À travers la conception et l'animation de sketchs de théâtre participatif dans les quartiers de Ladji et Vossa, ces jeunes ont créé des espaces de dialogue communautaire, favorisant la prise de conscience collective et incitant les populations à devenir actrice de la prévention des violences.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

3-4) JUSTICE ENVIRONNEMENTALE ET ACTION CLIMAT

Leadership et plaidoyer jeunesse

Le leadership de Health Access Initiative dans le domaine climatique a été consacré par une reconnaissance institutionnelle majeure, à travers sa désignation comme Point Focal National du Youth Adaptation Network (YAN) au Bénin. Appuyée par le **Global Center on Adaptation (GCA)**, cette responsabilité a permis à HAI de coordonner le Youth for Adaptation Action Day.

GLOBAL CENTER ON ADAPTATION



Cette journée qui a connu la participation de **90 jeunes** a permis de renforcer leurs compétences en matière d'adaptation climatique. Par ailleurs, au cours du Sommet Climate Chance Afrique 2025, HAI a mobilisé plus de **50 volontaires** . Ces derniers ont démontré leur engagement à travers l'animation d'un stand où ils ont présenté les différentes réalisations de HAI.





III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Projet « Cotonou Respire » : lutte contre la pollution atmosphérique

Dans le cadre de ses actions en milieu urbain, HAI a consolidé son engagement pour la justice environnementale à travers la campagne « Cotonou Respire », dédiée à la lutte contre la pollution de l'air. HAI a formé **29 leaders communautaires** à l'audit participatif pour identifier et suivre les enjeux environnementaux à Xwlacodji. Toujours dans la meme dynamique, HAI a organisé dans la ville de Cotonou une marche citoyenne historique pour la justice environnementale. Cette marche a mobilisé plus de **200 jeunes** qui ont marché dans la dans la ville de Cotonou, pour exiger la délocalisation de la cimenterie de Xwlacodji-Ganhi. L'initiative a été accompagnée d'une pétition en ligne visant à collecter **10 000 signatures**, afin d'influencer les politiques municipales de transport, d'aménagement urbain et de réduction des émissions polluantes.



III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Projet « Berges Résilientes »

Face aux défis croissants liés aux inondations, à la dégradation des berges et à la pollution plastique, HAI a mis en œuvre le projet « Berges Résilientes ».



Grace à une formation inclusive, HAI a renforcé les capacités de jeunes et communautés en adaptation climatique, créant ainsi des acteurs mieux outillés pour prévenir les inondations et construire des quartiers plus résilients. A Ladji, HAI a mobilisé jeunes, femmes et hommes pour deux journées de salubrité. Cette action a permis d'assainir les zones hu-



mides et s'est soldée par la remise de matériels d'assainissement (balais, bottes, gants, pelles et autres équipements) aux populations, renforçant l'autonomie locale en vue de l'amélioration de leur cadre de vie. Toujours dans le cadre de ce projet, l'organisation a mené deux journées de sensibilisation auprès des



communautés riveraines du lac Nokoué, renforçant leur compréhension des inondations et du changement climatique, pour bâtir des berges plus informées, engagées et résilientes.

III.NOS RÉALISATIONS EN 2025

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

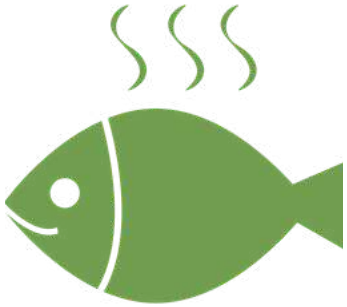
3-5) AUTONOMISATION DES FEMMES ET FILLES

Guidée par la volonté de transformer les conditions de vie des femmes et des filles, HAI a mené plusieurs initiatives d'autonomisation économique et sociale. A Parakou, HAI a mené plusieurs initiatives d'autonomisation économique et sociale. A Parakou, HAI a organisé un atelier de fabrication de savon liquide au profit des femmes des quartiers de Gommey et de Baka, afin de leur offrir un savoir-faire simple et accessible pour générer des revenus.





A Ganvié, HAI a conduit une enquête de terrain auprès des femmes engagés dans le fumage et la vente de poissons. L'objectif était d'identifier leurs défis et de co-construire des solutions durables pour soutenir leurs activités et promouvoir leur autonomisation.






IV.PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

4-1) PARTENAIRES INSTITUTIONNELS ET TECHNIQUES

Health Access Initiative (HAI) ne saurait concrétiser ses missions sans l'appui stratégique de ses partenaires institutionnels, techniques, communautaire. En 2025, l'organisation a consolidé et diversifié ses collaborations, renforçant ainsi son ancrage communautaire, sa crédibilité institutionnelle et sa visibilité au niveau national et international.





Partenaires institutionnels

HAI a bénéficié du soutien et de l'accompagnement des structures publiques et internationales suivantes :

INF
Institut National de la Femme

MINISTÈRE DES SPORTS DU BÉNIN
Direction de la Jeunesse, des Loisirs et de la Vie associative

MAIRIE D'ABOMEY-CALAVI

IV.PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Partenaires techniques et stratégiques

L'expertise et les ressources des partenaires techniques ont permis à HAI de développer des projets innovants et inclusifs :

THE FUND FOR GLOBAL HUMAN RIGHTS

NAMATI

GLOBAL YOUTH MOBILIZATION

GLOBAL CENTER ON ADAPTATION

UNICEF BÉNIN

ROAJELF BÉNIN

ENGENDERHEALTH

LE CENTRE ODAS

AGENCE BÉNINOISE POUR LA PROMOTION DE LA FAMILLE (ABPF)

IV.PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Partenaires techniques et stratégiques

ALLIANCE WOMEN AND GIRL

NATURAL JUSTICE

IPAS FRANCOPHONE

Collaborations locales et communautaires

Au niveau local et communautaire, HAI a collaboré étroitement avec plusieurs organisations et initiatives citoyennes :

VIA ME

FILLES EN ACTION

HAZOBIT

U-REPORT BÉNIN

ASSOCIATION DES BLOGUEURS DU BÉNIN

SAVE OUR PLANET

IV.PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

Collaborations locales et communautaires

AFRICA SOLIDARITY

JEUNES VOLONATIRES POUR LA SANTÉ (JVS)

HEALTHDEV

4-2) RÉSEAU D'APPARTENANCE

L'intégration de HAI dans des réseaux nationaux et internationaux a renforcé son positionnement stratégique et son plaidoyer :

BILLI NOW NOW

GRASSROOTS JUSTICE NETWORK

RÉSEAU INTERNATIONAL DE LA JEUNESSE DE LA FRANCOPHONIE

GNDR
(Global Network of Civil Society Organisations for Disaster Reduction)

IV.PARTENARIATS, RÉSEAUTAGE ET VISIBILITÉ

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

4-2) RÉSEAU D'APPARTENANCE

L'année 2025 a consacré Health Access Initiative comme un acteur incontournable de la société civile béninoise et africaine, à travers une série de distinctions qui viennent valider notre modèle d'intervention. Le moment le plus emblématique de cette reconnaissance sur le plan national a été notre consécration lors de l'Oscar des Meilleurs Mouvements et Associations, où HAI a été classé 1er mouvement de jeunesse au Bénin.



Ce prix témoigne de la rigueur de notre gouvernance et de la pertinence de nos actions de terrain qui transforment concrètement le quotidien des populations.

V.DÉFIS ET PERSPECTIVES 2026

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

5-1) DÉFIS RENCONTRÉS EN 2025 ET LEÇONS TIRÉES

L'année 2025 a été une année d'engagement intense pour Health Access Initiative (HAI), marquée par une diversification des actions en santé, justice sociale et environnement. Toutefois, plusieurs défis structurels et opérationnels ont influencé la mise en œuvre optimale des activités :





- **Insuffisance de financement pluriannuels et flexibles pour soutenir des actions à fort impact ;**
- **Délais dans la mobilisation des ressources, affectant le calendrier de certaines activités ;**
- **Forte dépendance aux financements de projets, avec peu de ressources institutionnelles ;**
- **Besoin accru de compétences spécialisées en recherche, suivi-évaluation, documentation scientifique et plaidoyer fondée sur les données ;**
- **Difficultés à transformer les actions de terrain en résultats visibles à l'échelle nationale ;**
- **Capitalisation limitée des expériences et insuffisante diffusion des résultats (rapports, policy briefs, médias) ;**
- **Faible présence dans les espaces stratégiques de dialogue politique et scientifique.**

V.DÉFIS ET PERSPECTIVES 2026

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

5-1) DÉFIS RENCONTRÉS EN 2025 ET LEÇONS TIRÉES

Malgré ces défis, l'année 2025 a permis à HAI de tirer des enseignements clés qui orientent sa transformation stratégique :



- **Les actions adossées à des données locales, à la documentation de cas et à la participation communautaire ont démontré un impact plus durable et une meilleure crédibilité auprès des partenaires et décideurs.**

- Les solutions simples, coconstruites avec les communautés (nutrition, DSSR, environnement), sont plus acceptées, plus durables et plus efficaces que les approches descendantes.



- **L'implication des jeunes comme chercheurs communautaires, relais et innovateurs a renforcé l'appropriation des projets et la pérennité des actions.**
- **Les collaborations avec universités, réseaux régionaux, organisations féministes et environnementales renforcent la portée et la crédibilité des interventions.**

V.DÉFIS ET PERSPECTIVES 2026

ACTIONS, TÉMOIGNAGES ET ENGAGEMENT

5-2) PERSPECTIVES STRATÉGIQUES POUR 2026

Face aux enjeux structurels et aux ambitions de montée en échelle, l'année 2026 sera placée sous le signe de la consolidation de la recherche-action, de la production de données probantes et de l'innovation locale. Il s'agira de :

- Institutionnaliser la recherche-action comme approche centrale de tous les programmes.
- Produire des données probantes, études thématiques et analyses communautaires.
- Développer une stratégie de publication et de diffusion scientifique.
- Investir dans le renforcement des compétences de l'équipe (recherche, MEL, plaidoyer).
- Tester et documenter des solutions innovantes en nutrition, DSSR et environnement-santé.
- Mettre en place des projets pilotes reproductibles et évolutifs.
- Valoriser l'innovation locale comme réponse aux défis structurels.
- Participer activement aux cadres de concertation nationaux, régionaux et internationaux.
- Mobiliser des financements pluriannuels et institutionnels.
- Développer des partenariats stratégiques avec bailleurs, universités et fondations.
- Renforcer la visibilité de HAI auprès des partenaires techniques et financiers.







